



**DAUPHINE 2030**

**Une stratégie de consolidation et  
d'approfondissement pour une université  
de rang mondial au sein de PSL**



*Vue sur la nouvelle aile du campus de la Porte Dauphine, inaugurée en mai 2025.*

**Dauphine** | PSL   
UNIVERSITÉ PARIS



# Sommaire

3/5

**Éditorial du Pr. Bruno Bouchard,  
Président de l'Université Paris Dauphine - PSL**

---

6/7

**Gouvernance de Dauphine - PSL**

---

8/14

**Stratégie 2025-2028 et axes thématiques**

8 Gouvernance et pilotage financier

9 Formation et vie étudiante

9 Recherche

10 International

12 Responsabilité environnementale et sociale de l'université

12 Relations partenariales et formation continue

13 Immobilier et campus

14 Numérique et innovation pédagogique

14 Ressources humaines

---

15

**Dauphine dans l'Université Paris Sciences  
et Lettres (PSL)**

---

16/17

**Les dates clés de Dauphine - PSL**

---

18/19

**Université Paris Dauphine - PSL, Fondation  
Dauphine et Dauphine Alumni : un triptyque  
essentiel**

---

# Éditorial du Pr. Bruno Bouchard, Président de l'Université Paris Dauphine – PSL

- **1998** : Bruno Bouchard obtient le DEA Mase – aujourd'hui Master Masef –, après avoir fait l'ensemble de ses études (Deug GEA puis Magistère banque finance assurance) à l'Université Paris Dauphine – PSL.
- **2007** : il devient Professeur des Universités à Dauphine – PSL, après six années passées à Sorbonne Université. En parallèle de ses fonctions à Dauphine – PSL, il est détaché à l'ENSAE pendant cinq ans (de 2010 à 2015).
- **2016** : Bruno Bouchard est élu Vice-président de l'Université Paris Dauphine – PSL, en charge de la recherche. Il le restera jusqu'en 2024.
- **Novembre 2024** : il est élu Président de Dauphine – PSL.



**D**epuis sa création à la fin des années 1960, l'Université Paris Dauphine – PSL se distingue par son modèle singulier, innovant et pluridisciplinaire. **Spécialisée en sciences des organisations et de la décision, elle est reconnue pour la qualité de sa formation, initiale et continue, et l'excellence de sa recherche. Elle occupe aujourd'hui une place majeure sur la scène internationale,** celle d'une université de rang mondial au sein de l'Université Paris Sciences et Lettres (PSL). PSL, dont nous sommes membre fondateur et établissement-composante avec d'autres établissements prestigieux – École Normale Supérieure, Mines de Paris, etc. –, est devenue en à peine dix ans l'une des premières universités d'Europe continentale. Dans nombre de classements internationaux, nous nous positionnons maintenant dans le top 30/40 mondial, aux côtés d'universités comme Yale, Princeton ou encore Johns Hopkins et Columbia.

De très nombreux progrès ont été réalisés au cours de ces huit dernières années tant au niveau de la formation, de la recherche que de

« L'Université Paris Dauphine – PSL et sa gouvernance entendent relever ces défis avec force et détermination, en poursuivant leur engagement au service d'une formation et d'une recherche de tout premier plan, ouverte sur la société et tournée vers l'avenir. »

nos liens avec la société, au sein de Dauphine – PSL même mais aussi avec l'ensemble de nos partenaires de PSL<sup>1</sup>. En tant que Président et avec l'ensemble des forces vives de notre établissement, **notre objectif est de consolider et d'approfondir toutes ces avancées, et d'accélérer dans des domaines tels que l'international, les liens science-société ou encore la transition écologique et l'IA.**

Mais, dans un monde où les savoirs sont largement remis en cause et où la désinformation constitue une menace directe pour les sciences ainsi que les chercheurs, où les réductions budgétaires (en termes réels) fragilisent l'enseignement supérieur et la recherche publics, notre responsabilité collective est immense. L'Université Paris Dauphine – PSL et sa gouvernance entendent relever ces défis avec force et détermination, en poursuivant leur engagement au service d'une formation et d'une recherche de tout premier plan, ouverte sur la société et tournée vers l'avenir.

**Notre premier défi est celui de la sécurisation de notre modèle et de sa soutenabilité. Face aux incertitudes pesant sur les finances des universités, nous devons garantir un équilibre pérenne.** Cela passe par une réflexion sur notre modèle économique, qui a été engagée dès le début de notre mandature, une politique proactive de partenariats stratégiques et une collaboration renforcée avec les acteurs publics et privés ainsi qu'avec la Fondation Dauphine et l'Association des Alumni, qui forment avec l'université un triptyque essentiel. Il s'agira également de mener à bien la rénovation de notre campus, qui poursuit des objectifs de sécurité, de modernité et d'attractivité.

**Le développement international est un autre enjeu stratégique pour notre université, notamment pour faire rayonner l'enseignement d'excellence à la française** et renforcer la mixité des profils et des origines et ainsi contribuer à la richesse de l'expérience étudiante. Nos nombreux partenariats à travers le monde constituent ici des atouts majeurs. C'est également le cas de nos campus de Londres, de Tunis et de Dakar. Il nous faut renforcer leur rayonnement dans leurs régions d'implantations respectives et proposer une offre de formation originale, adaptée au contexte local et aux étudiants internationaux, et, demain, y projeter nos laboratoires de recherche. À Paris, nous allons adapter nos formations de manière à assurer plus encore leur internationalisation, via la création de nouveaux parcours en anglais dès la licence, qui compléteront l'offre déjà existante au niveau master.

Aussi, l'intelligence artificielle transforme en profondeur nos sociétés et les modes d'apprentissage. Dauphine – PSL, pilier essentiel de l'Institut 3IA PR[AI]RIE et de sa suite, la PR[AI]RIE-Paris School of AI (PSAI), est leader sur cette thématique. Premier établissement à avoir créé une double licence en IA et Sciences des Organisations, nous continuerons à développer des formations de pointe tout en innovant sur le plan pédagogique, et nous soutiendrons nos laboratoires dans leurs recherches sur l'IA et ses implications économiques, sociétales et environnementales.

Nous avons également à cœur de poursuivre notre mission d'université engagée et responsable. **L'inclusion, l'égalité des chances, la diversité sont au cœur de notre projet et de celui de la Fondation Dauphine** et nous allons renforcer nos dispositifs via un plan d'action ambitieux, en cours d'élaboration. Chaque membre de la communauté dauphinoise doit pouvoir trouver sa place au sein de notre établissement. Le développement durable est tout aussi stratégique et nous contribuons à la transition écologique non seulement en transmettant les connaissances

<sup>1</sup> - Professionnalisation avec les créations des directions de la formation et de la vie étudiante, du soutien à la recherche, des relations entreprises, création des programmes gradués, investissement fort dans les grands programmes de recherche de PSL, création du web média Dauphine Éclairages, professionnalisation des liens Université-Fondation-Association des Alumni, création du Conseil Environnemental et Social, label DD&RSE, plan d'action contre les VSS et cellule de veille, bien-être étudiant, parlement des associations, certification Qualiopi, certification Equis, développement de la formation continue, portage de nombreux projets et services mutualisés de PSL, etc.



nécessaires à la réflexion, à l'évaluation et à l'action, mais également en faisant évoluer nos propres pratiques.

Enfin, **nous souhaitons nous engager davantage dans le dialogue avec la société et avec les décideurs publics et privés.** Le web média Dauphine Éclairages, créé en 2023, et notre partenariat avec *The Conversation* en sont les symboles en ce qu'ils proposent des articles et dossiers écrits par nos chercheurs visant à partager avec le grand public des résultats de la recherche sur des sujets de société. Aussi, une participation plus forte de nos experts dans les grands médias sera encouragée et accompagnée. Nous nous investissons par ailleurs fortement dans le déploiement de l'Institut d'Action Publique de PSL.

Je tiens à remercier l'ensemble des personnels et des étudiants, actuels et anciens, nos partenaires institutionnels et entreprises, nos mécènes et grands donateurs, qui font l'Université Paris Dauphine - PSL au quotidien et sans lesquels elle ne serait pas l'université extrêmement attractive et reconnue, tant par le monde académique que le monde socio-économique, qu'elle est aujourd'hui.

## Chiffres clés

**15 000**

étudiants (dont 11 000 en formation initiale classique et en apprentissage - + de 1 600 chaque année - et 4 000 en formation continue)

**560**

personnels administratifs

**+de 115 000**

Alumni, en France et à travers le monde

**7**

centres de recherche (dont 5 UMR CNRS) dans 6 domaines de recherche

**+de 120 M€**

de budget (2025)

**445**

enseignants, enseignants-chercheurs et chercheurs - dont enseignants contractuels, professeurs associés, ATER,... -, 341 doctorants et post-doctorants, 2 373 enseignants vacataires (239 équivalents temps plein)

# Gouvernance de Dauphine – PSL

**É**lu en novembre 2024, Bruno Bouchard, Président, élabore et met en œuvre les orientations stratégiques de l'Université Paris Dauphine - PSL en lien avec l'ensemble de la gouvernance, organisée autour d'un COMEX et d'une Conférence de Direction. Plusieurs délégués et conseillers sont également associés à la gouvernance.

Le COMEX, présenté ci-contre, est composé du Président, des Vice-présidentes et Vice-présidents et Déléguée, de la Directrice Générale des Services et du Directeur de Cabinet du Président.

Le Président s'appuie également sur trois conseils centraux, composés de représentants des communautés dauphinoises (enseignants-chercheurs, personnels administratifs et étudiants) : le Conseil d'Administration, le Conseil de la Formation et de la Vie Étudiante ainsi que le Conseil Scientifique.

**Contact du Cabinet du Président :**  
service.presidence@dauphine.psl.eu  
01 44 05 43 64

Pour tout contact individuel : prenom.nom@dauphine.psl.eu

---

**Bruno Bouchard**  
Président

**Florence Gelin**  
Directrice Générale des Services

**Maxence Guillomet-Duché**  
Directeur de Cabinet du Président

**Sonia Adam-Ledunois**  
Vice-présidente Partenariats  
et Relations Entreprises

**Florence Benoit-Moreau**  
Vice-présidente Ressources Humaines,  
chargée de la politique relative  
aux Conditions d'Exercice d'Activité  
des Enseignants-Chercheurs,  
des Enseignants et des Chercheurs

**David Abonneau**  
Vice-président délégué chargé  
des Conditions d'Exercice d'Activité  
des Personnels BIATSS

**Isabelle Catto**  
Vice-présidente du Conseil  
de la Formation et de la Vie Étudiante

**Pierre Laniray**  
Vice-président Numérique  
et Innovation pédagogique

**Sophie Méritet**  
Vice-présidente Relations  
Internationales et Mobilité Étudiante

**Arnaud Mias**  
Vice-président du Conseil Scientifique

**Stéphanie Monjon**  
Vice-présidente Responsabilité  
Environnementale et Sociale  
de l'Université (RESU)

**Valérie Renaudin**  
Vice-présidente Immobilier et Campus

**Béatrice Parance**  
Déléguée en charge de  
la Responsabilité Environnementale  
et Sociale de l'Université (RESU)

**Stéphanie Dameron**  
Conseillère du Président pour  
les relations institutionnelles

**Pascal Guénée**  
Conseiller du Président  
en communication et crises

**Thomas Pez-Lavergne**  
Conseiller du Président chargé  
des questions juridiques





# Stratégie 2025-2028 et axes thématiques

## Gouvernance et pilotage financier

### Un équilibre financier retrouvé grâce à des ressources et un modèle renforcés

Après plusieurs exercices déficitaires dus à de multiples chocs exogènes (baisse des dotations octroyées par l'État en termes réels, inflation, charges nouvelles et non compensées – augmentation du point d'indice et donc de la masse salariale, CAS pension... –, réforme de l'apprentissage, conjoncture économique défavorable, ...), lancement d'une analyse concertée en interne et avec les tutelles, et définition des différents leviers actionnables pour stabiliser le modèle économique dauphinois, spécifique et précurseur dans le monde universitaire, sur le long terme.

### 8 Une démarche de simplification, pour plus d'efficacité et pour une meilleure qualité de vie au travail

Lancement de groupes de réflexion larges, associant l'ensemble des acteurs pertinents, pour identifier les difficultés liées aux process et outils, et élaboration d'un plan d'action « Simplification » devant permettre l'amélioration des conditions d'exercice et de dégager les marges de manœuvre nécessaires pour se projeter sur de nouveaux projets.

### Un cadrage institutionnel modernisé, sécurisant l'activité de l'université

Révision du règlement intérieur et refonte du décret de l'université, afin de sécuriser et simplifier sa gouvernance.

## Zoom sur : Le modèle dauphinois

L'Université Paris Dauphine – PSL dispose d'un budget annuel d'environ 120 M€, avec une singularité forte : ses ressources propres représentent une part presque équivalente à la subvention pour charges de service public, bien au-delà de la moyenne nationale (environ 27,5 %).

Cette particularité, liée à la spécificité du modèle dauphinois, a toujours offert une agilité stratégique forte, au service de la formation et de la recherche. Dans un contexte national de réduction des dotations étatiques en termes réels (-800 M€ entre 2021 et 2024), la sécurisation et le développement des ressources propres est plus que jamais un enjeu majeur pour pérenniser cette dynamique.

#### → Recettes



● 52,6 % / 63,5 M€  
Subvention d'État

● 45,6 % / 55,0 M€  
Ressources propres

● 1,8 % / 2,2 M€  
Ressources internes  
(neutralisation des amortissements)

#### → Détail des ressources propres



55 M€

● 30,7 % / 16,9 M€  
Formation en apprentissage

● 26,7 % / 14,7 M€  
Formation continue

● 20,4 % / 11,2 M€  
Droits de scolarité

● 9,6 % / 5,3 M€  
Contrats de recherche

● 7,3 % / 4,0 M€  
Autres ressources propres

● 5,3 % / 2,9 M€  
Taxe d'apprentissage



## Formation et vie étudiante



→ Des formations exigeantes très recherchées tant par les étudiants que les employeurs

- Nourries de fertilisations croisées entre disciplines (management, économie et finance, droit, mathématiques et informatique, sciences sociales).
- Ancrées dans la recherche en train de se faire au sein des laboratoires de Dauphine – PSL.
- Taux de sélection en licence : 1 candidature retenue sur 27.
- Durée moyenne de recherche d'emploi : 2 semaines après l'obtention du diplôme.
- Salaire moyen brut : 50 277 € (primes incluses).

### Une offre de formation de pointe, en phase avec les enjeux actuels

○ Appui au déploiement de la nouvelle offre de formation 2025-2030 et au renforcement de son attractivité en France comme à l'international et développement de la visibilité des enseignements de et en langues étrangères ; développement des enseignements en IA et transition écologique.

→ Une université engagée pour ses étudiants

- Une politique de droits modulés selon les revenus.
- Près de 1 000 lycéens/an accompagnés par le programme Égalité des chances.
- Un ambitieux Schéma Directeur Pluriannuel du Handicap, pour

les étudiants (et personnels de Dauphine – PSL)

- Un plan d'action LGBT +.
- Une politique forte de lutte contre les discriminations et les violences sexistes et sexuelles.
- 250 étudiants en exil accueillis depuis 2020.
- La santé et le bien-être étudiant comme priorité : consultations sur site de médecine préventive / psychologues, et téléconsultations (40 spécialités) via le service de santé étudiante de PSL.
- 3 résidences étudiantes et des logements pris à bail, pour un total de 800 hébergements proposés à des tarifs raisonnés, à proximité de l'université.
- Une des universités les plus sportives de France : plus de 35 sports proposés par le SUAPS et 40 % d'étudiants pratiquant au moins une activité sportive.
- Un parcours « Dauphine Talents » adapté aux exigences des sportifs / artistes de haut niveau et entrepreneurs innovants (+ de 300 étudiants formés via ce parcours en dix ans).

→ Une vie associative extrêmement riche, portée par près de 45 associations généralistes et environ 75 associations de filières.

### Une université sélective mais inclusive

○ Renforcement des dispositifs de lutte contre toutes les formes de discriminations et de ceux favorisant l'équité d'accès et de réussite dans les études supérieures (égalité des chances, jeunes femmes en sciences, étudiants en situation de handicap, étudiants en exil, etc.) avec le soutien de la Fondation Dauphine et de différents partenaires.

### Un accompagnement renforcé des étudiants et de leurs projets

○ Élaboration du nouveau règlement de la vie étudiante et de campus ; aménagements de nouveaux espaces informels pour les étudiants.

## Recherche



→ Une université et sa recherche au cœur de la société, portant de nombreux projets visant à éclairer le débat public et les enjeux contemporains (web média Dauphine éclairages, podcast Ex-machina, Dauphine Musée du management, exposition « Allez hop, au travail ! » en partenariat avec la Citéco, etc.).

### Une université et ses enseignants-chercheurs, acteurs majeurs du débat public

○ Renforcement de l'accompagnement des laboratoires et équipes de recherche dans leur mission de médiation scientifique, via la mise en place d'une stratégie de communication et de formations dédiées. Pérennisation et amplification du web média Dauphine Éclairages.

### Un soutien fort aux projets de recherche, notamment pluridisciplinaires

○ Encouragement à l'implication des enseignants-chercheurs dans les grands programmes de recherche de PSL (TERRAE, Statistical Physics and Mathematics, SmartWaves,...), le cluster IA PR[AI]RIE, mais également dans les Programmes et Équipements Prioritaires de Recherche (PEPR) nationaux, lancés dans le cadre de France 2030.

○ Développement des chaires et initiatives de recherche.

## La promotion d'une recherche éthique et responsable

○ Consolidation du Comité Éthique de la recherche, du rôle du Référent Intégrité scientifique, du Référent Déontologie et de leurs actions respectives, et renforcement des formations à l'éthique.

○ Réduction de l'empreinte carbone des laboratoires.

○ Contribution à la réflexion sur l'impact de l'IA sur la société au travers de l'Institut IA & Société porté, au sein de la PR[AI]RIE-Paris School of AI (PSAI), par Dauphine - PSL et l'ENS - PSL.

## Zoom sur : Dauphine Éclairages, le média scientifique de l'université

Dauphine Éclairages a été mis en ligne par l'Université Paris Dauphine - PSL en 2023. Sa mission est de décrypter les grands sujets contemporains et de contribuer au débat public en s'appuyant sur les travaux des chercheuses et chercheurs de l'université. Le web média vise à rendre le savoir académique accessible à tous, notamment aux non-spécialistes, en proposant des dossiers thématiques qui s'enrichissent, d'article en article. Avec plus de 128 000 pages vues sur les douze premiers mois, des sujets tels que l'IA générative, la question du genre et les migrations attirent une audience majeure, située entre 18 et 45 ans.

[dauphine.psl.eu/eclairages](https://dauphine.psl.eu/eclairages)



## International



→ Dauphine - PSL : une place majeure sur la scène internationale, celle d'une université de rang mondial au sein de l'Université Paris Sciences et Lettres (PSL), aux côtés d'universités comme Yale, Princeton ou encore Johns Hopkins et Columbia, dans les classements internationaux :

- Parmi les premières universités françaises accréditées EQUIS, avec un réaccréditation obtenue pour 5 ans fin 2025.
- 3 campus à l'étranger.
- Près de la moitié des étudiants de Licence effectue une mobilité internationale.
- Plus de 1 000 mobilités entrantes et sortantes chaque année.
- Plus de 20 % d'étudiants internationaux.
- 160 partenaires académiques dans plus de 35 pays.

## Une dynamique nouvelle et une attractivité renforcée des campus internationaux de Dauphine - PSL

○ Stratégies visant à renforcer l'attractivité de Dauphine Londres et de Dauphine Tunis à l'égard des étudiants internationaux, tout en développant leurs offres de formation, activités de recherche et partenariats (académiques et sociaux-économiques).

○ Déploiement du campus de Dauphine Dakar et de son offre de formation, tournée vers les

étudiants de formation initiale et les cadres basés au Sénégal et dans toute l'Afrique subsaharienne.

## Des formations en anglais, pour accroître l'internationalisation de l'université

○ Lancement, dès la rentrée 2026-2027, d'un parcours entièrement en anglais en troisième année de licence de management, réunissant étudiants internationaux et étudiants français, puis extension progressive aux deux premières années de licence et à d'autres spécialités.

## Des partenariats académiques internationaux consolidés

○ Dans le prolongement du chantier déjà lancé de rationalisation des partenariats internationaux, développement de nouveaux accords avec des établissements de premier plan mondial, en cohérence avec le positionnement de PSL, pour garantir aux diplômés l'accès aux meilleurs réseaux académiques et professionnels mondiaux. Pour le campus de Paris comme pour ceux de Tunis, Londres et Dakar.



## Zoom sur : Dauphine – PSL, une université internationale

L'Université Paris Dauphine – PSL porte une stratégie internationale ambitieuse, notamment à travers ses campus à Tunis, Londres et Dakar, véritables relais de l'excellence académique dauphinoise à l'étranger. Ils sont destinés à accueillir des publics internationaux et français et proposent des formations en prise directe avec les enjeux économiques locaux et régionaux.

### Dauphine Tunis

- +de 500 étudiants.
- 2 licences (Sciences des organisations ; Mathématiques et Intelligence Artificielle) et 4 masters (Finance, Artificial Intelligence, Data and Agent, Management en système d'information, Actuariat) en formation initiale ; une vingtaine de formations diplômantes / certifiantes en formation continue.

### Dauphine Londres

- +de 250 étudiants, dont 52 % d'internationaux en première année du Bachelor (34 nationalités différentes).
- Formation initiale (Bachelor in economics and management ; summer schools : AI, Finance, International management) et formation continue (Executive training in digital auditing, advisory and cybersecurity, Christie's Masterclass in art wealth management, Leader Coach Programme).

### Une nouvelle initiative, Dauphine Dakar

Dauphine – PSL et BEM Dakar ont lancé en 2025 un nouveau campus, basé à Dakar, s'articulant autour de différentes formations adaptées aux besoins socioéconomiques de l'Afrique subsaharienne et à destination des étudiants et des professionnels africains ou internationaux implantés sur le continent.

### Formations délocalisées

- Licence en économie, management ou sciences dans le cadre du parcours international (en trois ans) porté en partenariat avec UC3M, Espagne.
- Double licence en gestion ou en économie appliquée dans le cadre du parcours international (en trois ans) porté en partenariat avec la Goethe Universität Frankfurt.
- Semestres délocalisés dans des universités de Séoul ou de New-York.





## Responsabilité environnementale et sociale de l'université



### Un engagement formalisé dans le cadre du Schéma Directeur Développement Durable et Responsabilité Sociale et Environnementale

Une ambition qui irrigue toutes les activités de l'université (gouvernance, enseignement, recherche, responsabilité environnementale et politique sociale), formalisée autour de 63 actions, et qui s'incarne notamment au travers du Programme Égalité des Chances, du Programme Exil, des dispositifs d'accompagnement des étudiants et personnels en situation de handicap, de lutte contre les discriminations, ...

### La construction d'une stratégie permettant de contribuer à l'objectif mondial de neutralité carbone

Définition et mise œuvre de mesures visant à réduire l'empreinte carbone de l'université (plan d'efficacité et de sobriété énergétiques, rénovation thermique, politique achat responsable, etc.).

## La Transition Écologique pour un Développement Sostenable (TEDS) au cœur des enseignements

Formation des enseignants-chercheurs et chercheurs de l'université aux enjeux liés au développement durable et la transition écologique, visant à les intégrer dans la plupart des cours et à développer de nouveaux enseignements dédiés dans l'ensemble des formations.

### Zoom sur : La labellisation DD&RS de l'université

Parmi les premières universités de France labellisées (en 2020), l'Université Paris Dauphine - PSL a vu son label renouvelé en 2024 pour quatre années supplémentaires. Avec une cinquantaine d'actions, il témoigne de l'engagement fort de l'université et de sa gouvernance en matière environnementale et sociale et de sa communauté à se mobiliser collectivement.



## Relations partenariales et formation continue



→ Des liens étroits avec le monde socio-économique et la société, noués depuis la création de Dauphine - PSL et constamment renforcés depuis.

→ Un environnement propice à l'entrepreneuriat avec son incubateur, sa House of Entrepreneurship et ses multiples actions, Dauphine - PSL est classée 1<sup>re</sup> université européenne - sur plus de 358 établissements-, dans la catégorie « université de taille moyenne dans le soutien à l'innovation » (Redstone University Startup Index 2025).

### Une stratégie partenariale diversifiée, ancrée dans les valeurs de l'université

Développement des relations partenariales de l'université, avec une diversité d'acteurs sociaux-économiques en prise avec ses missions fondamentales et ses champs d'expertise, pour les inscrire dans la durée et favoriser les fertilisations croisées entre étudiants, chercheurs et acteurs socio-économiques.

Élaboration d'une stratégie partenariale dédiée au secteur public et à ses différents acteurs (administrations, entreprises publiques, etc.).



→ **1<sup>er</sup> centre universitaire de formation continue français avec 4 000 apprenants par an** (plus de 100 formations de haut niveau proposées en France et à l'international : Executive MBA, Master, Diplômes universitaires, Certificats).

### **Le renforcement de l'activité de formation continue**

○ Une offre de formation continue repensée, via son Département d'Éducation Permanente (DEP), afin de contribuer à l'évolution des compétences des salariés et l'émergence de nouveaux métiers.

○ Développement de l'offre de formation continue en anglais et à l'international, en lien notamment avec les campus à l'étranger de Dauphine - PSL.

## **Immobilier et campus**



→ **Une stratégie immobilière au service** de l'innovation, de la qualité de vie sur site pour les étudiants et les personnels, de l'attractivité internationale de Dauphine - PSL et d'une diminution de son empreinte carbone.

### **Un campus modernisé et étendu, pour des locaux plus attractifs et favorisant l'innovation**

○ Pilotage de la rénovation de l'ensemble du campus principal de l'université, situé Porte

Dauphine, d'ici 2028, et sécurisation des financements dédiés à ces travaux.

○ Regroupement de l'ensemble des équipes de recherche et des départements de formation initiale sur le même site (avec notamment l'arrivée sur site de l'Institut Pratique du Journalisme et d'une équipe de l'Institut Recherche et Développement).

○ Mise en place du learning center et des dispositifs favorisant l'innovation autour de sa House of Entrepreneurship et de son Incubateur.

### **L'installation de la formation continue de l'université à La Défense**

○ Déménagement des activités du DEP à la tour Europlaza à La Défense (2 500 m<sup>2</sup>, 20 salles de formation) fin 2025, pour accroître l'attractivité de l'offre de formation proposée et se donner les moyens de recevoir et de former des professionnels à très haut niveau de responsabilité.

## **Zoom sur : La nouvelle aile du campus de la Porte Dauphine**

L'aile F, inaugurée en mai 2025, est élevée sur pilotis au centre de la cour d'honneur et offre 4 000 m<sup>2</sup> supplémentaires sur le campus parisien. En plus de salles de cours et de bureaux attractifs pour les étudiants et les laboratoires, elle abritera à terme le futur learning center dauphinois, aux côtés de l'Incubateur de la Fondation Dauphine et des locaux de la House of Entrepreneurship.



Inauguration de l'Aile F par Bruno Bouchard, Président de l'Université Paris Dauphine - PSL, sous le haut-parrainage de Philippe Baptiste, Ministre en charge de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche et en présence de Marc Guillaume, préfet de la Région Île-de-France, Valérie Pécresse, Présidente de la Région Île-de-France, Julie Benetti, rectrice de la région académique Île-de-France, rectrice de Paris, Isabelle Prat, rectrice déléguée pour l'Enseignement supérieur, la Recherche et l'Innovation de la région académique Île-de-France, de Vincent Montagne, Président de la Fondation Dauphine et de El Mouhoub Mouhoud, Président de PSL.

## Numérique et innovation pédagogique



### L'encadrement et l'accompagnement des usages des intelligences artificielles génératives

○ Mise en place d'une charte, d'un programme de formation et d'un baromètre annuel des pratiques.

## Ressources humaines



### En direction de l'ensemble des personnels

○ Renforcement de la Qualité de Vie et des Conditions de Travail (QVCT) au travers d'un travail de simplification des processus, du renouvellement du plan d'action dédié et d'une politique forte de prévention des Risques Psycho-Sociaux (RPS) et autres risques professionnels.

### En direction des personnels administratifs

○ Mise en place d'une politique de Gestion des Emplois et Parcours Professionnels (GEPP) visant à favoriser l'évolution de carrière des personnels ainsi que la mobilité interne.

### En direction des personnels enseignants-chercheurs

○ Renouvellement en 2025 et 2026 de la labellisation HRS4R, stratégie européenne visant à améliorer les conditions d'activité des enseignants-chercheurs et chercheurs, obtenu par Dauphine - PSL en 2020.

○ Poursuite du développement des dispositifs permettant une gestion dynamique et mieux anticipée de leur carrière par les enseignants-chercheurs, par l'accès à des formations et possibilités d'accompagnement, et une meilleure répartition de leur temps entre responsabilités, enseignements et recherche (au travers des CRCT, Congés d'innovation pédagogique, Compte épargne temps, ...).

○ Mieux intégrer et accompagner les enseignants et chercheurs dans toute leur diversité : contractuels, chercheurs des ONR, CPJ, PAST, vacataires fortement impliqués, etc.

14

### Une transformation numérique au service des usagers et agents

○ Mise en cohérence des outils et services pour améliorer l'expérience de travail et d'apprentissage.

### Zoom sur : Les Dauphine Digital Days et Ex Machina

Avec les Dauphine Digital Days, cycle annuel de conférences dont la 5<sup>e</sup> édition est en préparation pour 2026, et avec Ex Machina, devenu un podcast de référence sur la thématique du numérique et de l'IA, Dauphine - PSL propose plusieurs rendez-vous avec ses experts pour explorer, auprès du grand public, les enjeux multiples de l'IA et son impact sur la société. Toutes les éditions sont disponibles sur le site de [dauphine.psl.eu](https://dauphine.psl.eu) et les épisodes du podcast sur les principales plateformes d'écoute.



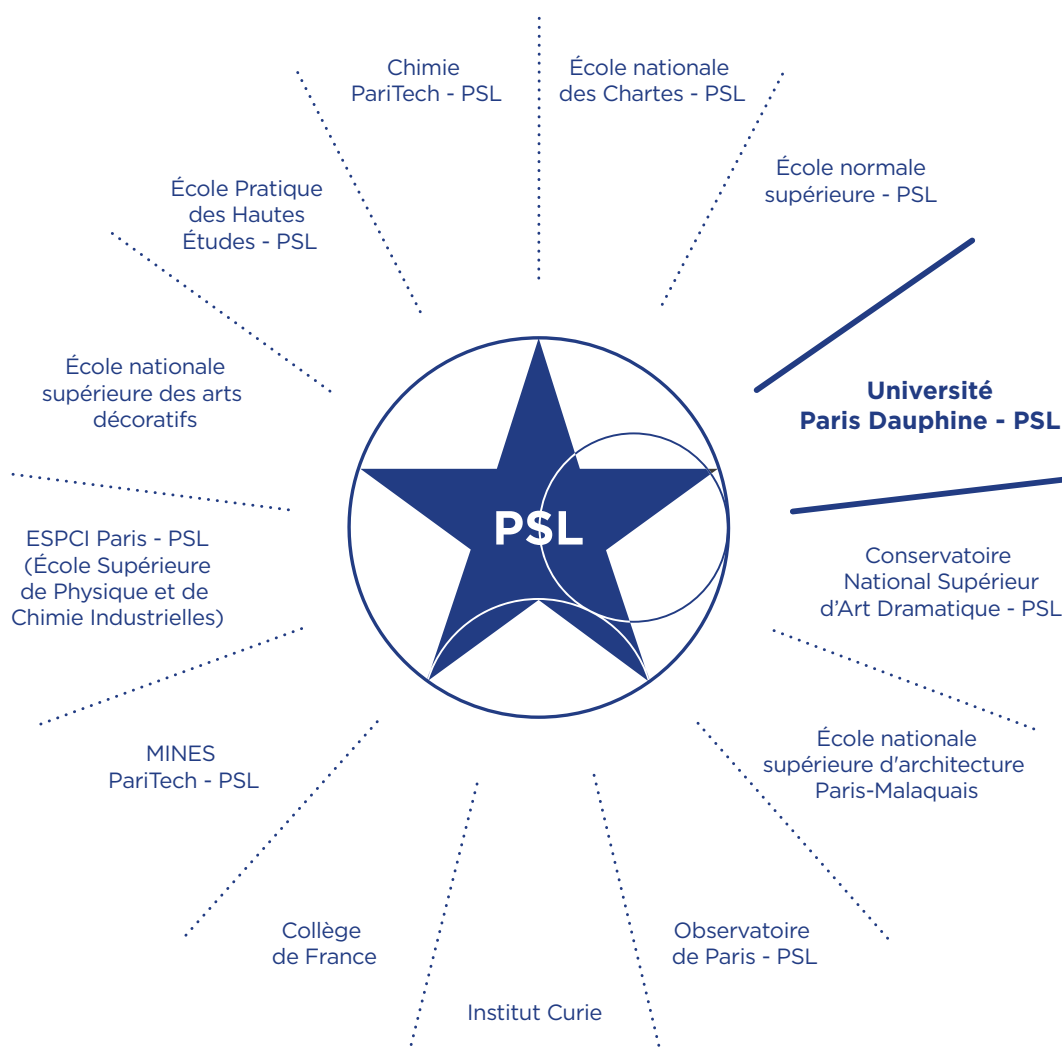
# Dauphine dans l'Université Paris Sciences et Lettres (PSL)

## Principaux classements internationaux

- 19<sup>e</sup> au classement CWUR 2025
- 28<sup>e</sup> au classement QS 2026
- 34<sup>e</sup> au classement de Shanghai 2025
- 42<sup>e</sup> du classement THE 2025

**L'**Université Paris Dauphine - PSL est l'un des membres fondateurs de l'Université Paris Sciences et Lettres (PSL), créée en 2010 et devenue grand établissement en 2022. PSL regroupe 13 autres établissements prestigieux - Collège de France, École Normale Supérieure, Mines de Paris, ENSAD, CNSAD,... - qu'elle met en forte synergie, autour d'actions ambitieuses.

L'Université Paris Dauphine - PSL joue un rôle moteur dans sa construction et dans son rayonnement : portage de 6 Programmes Gradués et de services mutualisés supports (Centre d'Innovation Pédagogique, École Interne, PSL sport, etc.) ; co-direction de grands programmes de recherche de PSL (TERRAE - Transition Environnementale pour la Recherche, la Recherche-Action et l'Enseignement, Statistical Physics and Mathematics), ou forte contribution à leurs travaux (SmartWaves, Faire Collection, Culture Lab,...) ; implication essentielle dans la PR[AI]RIE-Paris School of AI et l'Institut d'Action publique, alliant recherche et formation.



# Les dates clés de Dauphine – PSL

## 2025

- La nouvelle aile F du campus parisien est inaugurée.
- Installation de l'Executive Education à Europlaza, La Défense.
- Lancement du troisième campus international de l'université, Dauphine Dakar.
- Dauphine - PSL est réaccréditée EQUIS pour cinq ans.
- Reconduction de la labellisation DD&RS pour quatre ans.
- L'Université PSL sort de son statut expérimental et devient pérenne en obtenant le statut de Grand Établissement. Elle intègre deux nouveaux établissements-composantes : l'École nationale supérieure d'architecture de Paris-Malaquais et l'École nationale supérieure des arts décoratifs.

## 2024

- Labellisation « Génération 2024 » à l'occasion des JO Paris 2024 et des 10 ans du programme Dauphine Talents.
- Inauguration du Dauphine Musée du Management au sein du campus parisien.
- Le bâtiment de la Porte Dauphine reçoit le label « Architecture contemporaine remarquable ».

## 2023

- L'université signe la Déclaration de San Francisco (DORA) sur l'évaluation de la Recherche.
- L'Incubateur Paris Dauphine - PSL fête ses 10 ans.
- Lancement de Dauphine Éclairages, nouveau média scientifique en ligne.

## 2022

- Début des travaux d'extension et de rénovation (construction d'une nouvelle aile et rénovation de l'ensemble du bâti existant) du campus parisien.
- Ouverture de la Double Licence « Intelligence Artificielle & Sciences des Organisations », à Paris.
- Dans le cadre du programme Exil, création d'un second « DU Passerelle » et lancement d'une procédure d'admission spécifique en Licence-Master-Doctorat dédiée aux étudiants en exil.
- Le campus de Londres obtient l'habilitation « Office for Students (OfS) » délivrée par le gouvernement britannique.

## 2020

- Dauphine - PSL est réaccréditée EQUIS pour cinq ans.
- Ouverture d'un double-diplôme (niveau Licence) à Francfort.
- Obtention de la labellisation HRS4R, stratégie européenne globale visant à améliorer les conditions d'activité des enseignants-chercheurs.
- Lancement du programme Exil via l'ouverture d'un « DU Passerelle », diplôme universitaire visant à faciliter la reprise d'étude en France grâce à l'apprentissage du français et un accompagnement renforcé.
- Dauphine - PSL est une des premières universités françaises à obtenir la labellisation DD&RS.

## 2019

- L'Université PSL devient un Établissement Public Expérimental (EPE).
- Lancement des programmes structurants (formation, recherche, ...) Dauphine Numérique et Dauphine Durable.

## 2018

- L'Université Paris Dauphine - PSL célèbre ses 50 ans à l'occasion de la rentrée universitaire 2018/2019.



## 2016

- Lancement de la licence délocalisée à Madrid.



## 2015

- Dauphine – PSL est réaccréditée EQUIS pour cinq ans.
- L'IDEX PSL devient « L'Université Paris Sciences et Lettres », Communauté d'universités et établissements (ComUE).

## 2014

- Dauphine – PSL devient membre de la Conférence des Grandes Écoles (CGE).
- Ouverture du campus de Londres, deuxième campus international Dauphine – PSL.

## 2012

- Dauphine – PSL est réaccréditée EQUIS pour trois ans.

## 2011

- Accession à l'autonomie grâce à la loi relative aux libertés et à la responsabilité des universités (loi LRU).
- L'Institut Pratique du Journalisme (IPJ) rejoint Dauphine – PSL pour former l'IPJ Dauphine – PSL.
- PSL est sélectionnée comme « Initiative d'Excellence » (IDEX) par un jury international.

## 2010

- Dauphine fonde le Pôle de Recherche et d'Enseignement Supérieur (PRES) Paris Sciences et Lettres (PSL), aux côtés d'autres établissements français de renommée mondiale.

## 2009

- Accréditation EQUIS (European Quality for Improvement System), norme d'accréditation européenne, délivré par l'EFMD à Dauphine pour trois ans. Cette distinction constitue une reconnaissance internationale de l'excellence en matière d'enseignement du management.
- Inauguration d'un premier campus international à Tunis.
- Lancement du programme Égalité des Chances.

## 2008

- Création de la Fondation Dauphine, permise par la Loi relative aux libertés et responsabilités des universités. Dauphine est une des premières de France à se doter d'une fondation partenariale.

## 2004

- Dauphine obtient le statut de Grand Établissement.

## 1994

- Inauguration le 21 octobre 1994 en présence de Jacques Chirac, alors Maire de Paris, d'une nouvelle aile nommée « Aile A », offrant 5 670 m<sup>2</sup> supplémentaires dédiés à la recherche et l'enseignement avec la création, au 6<sup>e</sup> étage, d'une bibliothèque de recherche.

## 1972

- Création de l'Association Dauphine Alumni, une des plus anciennes associations d'anciens étudiants d'universités de France.

## 1970

- Le centre universitaire Dauphine devient « l'Université Paris-IX Dauphine ».

## 1968

- Transformation du site de la Porte Dauphine, construit en 1955 pour accueillir le commandement militaire de l'OTAN, en « centre universitaire Dauphine » sous l'égide du ministre Edgar Faure.

# Université Paris Dauphine – PSL, Fondation Dauphine et Dauphine Alumni : un triptyque essentiel

## Gouvernance

- **Vincent Montagne**, Président
- **Pauline Leroux-Colin**,  
Directrice Générale
- **Contact** : [contact@fondation-dauphine.fr](mailto:contact@fondation-dauphine.fr)

## La Fondation Dauphine

**D**epuis sa création en 2008, la Fondation Dauphine tisse des liens entre les générations, entre l'université et le monde économique, entre les étudiants et ceux qui les inspirent. Ces liens prennent vie dans de nombreuses actions mises en œuvre au service de la recherche et des étudiants. Elles découlent d'un engagement fort que nous partageons avec nos mécènes : renforcer l'excellence académique et l'ouverture sociale et internationale de Dauphine – PSL.

Reconnue d'utilité publique, la Fondation finance des projets à fort impact à travers quatre programmes principaux : l'égalité des chances, l'accompagnement de la recherche, le soutien à l'entrepreneuriat et la vie étudiante. La Fondation collecte aujourd'hui environ 4 millions d'euros par an grâce aux dons des anciens élèves, des parents ou encore d'entreprises mécènes, soit plus de 50 millions d'euros depuis 15 ans, ce qui a notamment permis l'acquisition de deux résidences étudiantes, afin de loger les étudiants les moins favorisés le temps de leurs études.

La Fondation Dauphine agit comme un véritable levier de transformation qui s'inscrit pleinement dans la stratégie de gouvernance de l'université, en apportant ressources, expertises et partenariats structurants, indispensables à celle-ci et sans lesquels l'université seule ne pourrait pleinement porter notre ambition collective.



*Une priorité, le logement étudiant avec un parc d'environ 800 logements dont deux résidences.*



### Gouvernance

- **Christophe Chenut**, Président
- **Sibylle Auboyneau**, Déléguée Générale
- **Contact** : [contact@dauphine-alumni.org](mailto:contact@dauphine-alumni.org)

## Dauphine Alumni

**C**réée en 1972, l'association Dauphine Alumni travaille en étroite collaboration avec l'Université Paris Dauphine - PSL et la Fondation Dauphine pour le rayonnement de Dauphine - PSL en France et à l'international.

Plus de 115 000 Dauphinois évoluent à travers le monde dans tous les secteurs professionnels. L'une des missions de Dauphine Alumni est de les fédérer au sein d'un réseau actif et engagé, autour de et en soutien à l'université. À cette fin, elle organise de nombreux moments chaleureux de collaboration, de mentorat et d'entraide ou de coaching via son pôle Mobilité Carrière.

Dauphine Alumni diffuse également aux Alumni des offres d'emploi et des annonces d'événements en lien avec l'université. Grâce à des bénévoles engagés, elle organise elle-même une centaine d'événements par an, à travers une quinzaine de Clubs professionnels ou de loisirs et ses 25 Chapters en France et à l'international.

Dauphine Alumni édite son propre magazine, le DauphiNews et permet de nombreuses rencontres avec des figures Alumni de tout premier plan, en partenariat avec le média l'Opinion. Chaque année, elle organise le Prix Made In Dauphine pour récompenser les plus beaux parcours Dauphinois, qu'ils relèvent du monde du business, du domaine associatif ou des champs artistiques ou sportifs.



**UNIVERSITÉ PARIS DAUPHINE-PSL**  
Place du Maréchal de Lattre de Tassigny  
75775 Paris cedex 16  
[dauphine.psl.eu](http://dauphine.psl.eu)